



Máster en Dirección  
de Proyectos  
Internacionales - PMI®  
Título propio UDIMA





- Presentación del Máster.....Página 03
- Metodología.....Página 04
- Ventajas del método.....Página 05
- Sistema de evaluación.....Página 06
- Matriculación.....Página 07
- Temario.....Página 08
- Sedes de exámenes.....Página 10
- Profesores.....Página 11



udima  
UNIVERSIDAD A DISTANCIA  
DE MADRID

## Presentación del Máster:

Los profesionales con formación universitaria en ingeniería, arquitectura, economía o similares, presentan una alta cualificación en materias afines a su especialidad. Sin embargo, la complejidad de los proyectos en los que suelen verse involucrados, requiere que cuenten con habilidades interpersonales y directivas que les permitan liderar equipos, tratar con clientes, proveedores, personal, etc.

Para quienes se vean enfrentados a este reto, adquieren un rol muy importante sus capacidades de comunicación, negociación, organización y gestión, entre otras, las que conforman una competencia directiva con identidad propia: la Gestión de Proyectos (“Project Management”).

Además, hay que tener en cuenta que el alcance de actuación traspasa fronteras. Numerosos países experimentan importantes índices de crecimiento en sus economías, que mantienen gracias a la inversión en grandes proyectos de infraestructura: China, India y en general los países de América Latina, entre otros. Para su exitosa consecución y puesta en marcha, el “Project Manager” no sólo deberá contar con una alta cualificación, sino con competencia suficiente para desenvolverse con naturalidad en un entorno internacional.

Este Master en Dirección de Proyectos Internacionales - PMI® aborda estas habilidades desde la visión de profesionales destacados tanto por su conocimiento, como por su amplia experiencia adquirida durante varios años de actividad profesional en diversos sectores. El Programa se basa en criterios internacionales, como el establecido por el Project Management Institute, PMI®, combinando enseñanzas teóricas y prácticas, proporcionando un conocimiento profundo de los temas abordados, y fijando estos conocimientos con el análisis y resolución de casos prácticos basados en situaciones reales.

A través del foro de la plataforma virtual y las sesiones de webinar, los alumnos resuelven supuestos que se pueden encontrar en la práctica laboral actual. Con esta metodología significativamente práctica se consigue:

- Una participación activa del alumno.
- Estimular la capacidad creativa y el interés por la enseñanza impartida.
- Poner al alumno en contacto con las actividades y situaciones reales según criterios internacionales.
- Aplicar los conocimientos adquiridos

Las clases se imparten a través de Internet. El Máster se imparte en formato 100% online, excepto la evaluación, que deberá realizarse de manera presencial en dos convocatorias (Febrero y Junio de 2015). El participante recibe un trato personalizado por parte de la institución, que asigna un tutor a cada grupo, quien le asesorará en las cuestiones académicas a lo largo del máster.

Cada módulo se desarrolla con una sistemática que facilita la comprensión y el análisis del tema que se aborda, con flexibilidad y tiempo suficiente para la reflexión.



Desde el campus virtual, el alumno accede a la documentación (temas, lecturas, casos...), participa en los foros y realiza los ejercicios complementarios.

El método refuerza el estudio de la materia, proporciona las herramientas necesarias para la resolución de los casos prácticos y prepara, de manera concienzuda, al alumno para las pruebas presenciales, produciéndose de una manera fluida la asimilación práctica de lo aprendido.

La documentación descargable a través del campus virtual así como los vídeos y webinars, son el hilo conductor del Máster:

- Impartidos con ritmo semanal.
- Su seguimiento exige al menos de 5 horas semanales de trabajo personal, distribuidas según la conveniencia de cada participante.
- Cada módulo consta de un conjunto de elementos y actividades para afianzar la adquisición de conocimientos.



udima  
UNIVERSIDAD A DISTANCIA  
DE MADRID

## Ventajas del método:

Este tipo de metodología garantiza el éxito en la adquisición de conocimientos, tras años de experiencia en la impartición de posgrados universitarios por parte de la UDIMa (Universidad a Distancia de Madrid) y EADIC, Escuela Técnica especializada en Ingeniería, Arquitectura, Tecnología y Construcción.

Entre las principales ventajas cabe destacar:

- La compatibilidad con cualquier actividad, eliminando de esta forma las limitaciones de localización, tiempo y/o recursos.
- La aplicación práctica asegura la asimilación de lo aprendido, y motiva la reflexión personal mediante el análisis de la situación planteada y la elaboración de conclusiones.
- Mantiene la atención de los participantes gracias a su sencillez y amenidad, fomentando la interactividad entre alumnos y profesores.
- Garantiza una atención personalizada y permite un seguimiento individualizado mediante un asesor académico a lo largo de todo el Programa.
- Permite el acceso inmediato, a través del campus virtual personalizado, a toda la documentación y a los diferentes ejercicios, vídeos, dinámicas y evaluaciones.

En resumen, se trata de un formato que se adapta a cualquier situación y horario para la adquisición de la formación técnica al más alto nivel.



Para la evaluación de los conocimientos adquiridos, se desarrollan cuatro fases diferenciadas:

- **Fase 1: Estudio del temario**

El participante estudiará los contenidos. Este estudio está enfocado al núcleo del temario, sin elementos accesorios. Entendemos que el alumno de este máster es persona que trabaja o compatibiliza otras ocupaciones y desea rentabilizar su tiempo. Un tema puede tener más de una lectura de profundización y estará disponible en el campus virtual en formato pdf. Se participará en webinars, foros, etc., donde se ampliarán conocimiento y resolverán dudas.

- **Fase 2: Desarrollo de prácticas**

Son ejercicios que sirven para estudiar con la profundidad suficiente el material de estudio, ayudan a reforzar los conceptos clave y proporcionan las destrezas necesarias para la resolución de los casos reales. Desde la plataforma, en el espacio destinado a tal efecto, se harán llegar a los profesores para su evaluación.

- **Fase 3: Evaluaciones presenciales**

Se distribuirán en dos convocatorias presenciales (Febrero y Junio de 2015). Estas pruebas serán obligatorias y excluyentes para superar satisfactoriamente el Máster.

- **Fase 4: Proyecto Fin de Máster**

La realización final del proyecto evaluará, de manera precisa, la adquisición de los conocimientos, tanto a nivel práctico como teórico. Estará dirigido por un tutor que guiará y evaluará al estudiante en las diferentes fases de su realización, de acuerdo a un calendario de trabajo establecido al comienzo de la asignatura, una vez los objetivos del Trabajo estén determinados.

En la evaluación del Trabajo se tendrán en cuenta los siguientes elementos:

- Calidad, extensión y originalidad.
- Nivel conceptual, sistematización y coherencia de la exposición.
- Aplicación adecuada de los contenidos adquiridos durante todo el Máster.

### Duración:

El máster tiene una duración total de 1500 horas distribuidas en 9 meses

### Fecha:

El período docente está comprendido entre el mes de octubre de 2014 y el mes de Junio de 2015

### Créditos:

60 ECTS

### Precio:

4.250€

### Preinscripción:

500 Euros (A descontar en el precio de la matrícula)



Escríbenos a [sae@eadic.biz](mailto:sae@eadic.biz)  
o llámanos al +34 91 393 03 19  
ver en la web: [www.eadic.com](http://www.eadic.com)



EADIC está certificada con la NORMA

**Gestión de CALIDAD  
ISO 9001:2008**

Sujeto a controles periódicos  
voluntarios según ISO 9001:2008



## MÓDULO I: Gestión de Proyectos I

150 horas 6 Créditos

- Gestión del Alcance y de la Calidad
- Gestión del Tiempo
- Gestión del Coste
- Gestión de la Integración

## MÓDULO II: Gestión de Proyectos II

150 horas 6 Créditos

- Gestión de los Recursos Humanos y de la Comunicación.
- Gestión de los Riesgos.
- Gestión de las Compras.
- Gestión de los Interesados

## MÓDULO III: Análisis de Costes de Proyectos

150 horas 6 Créditos

- Costes directos e indirectos del proyecto.
- Costes fijos y costes variables.
- Gestión del coste del proyecto. Los Costes ocultos
- Gestión del proyecto a través del presupuesto

## MÓDULO IV: Aspectos Legales de Proyectos

150 horas 6 Créditos

- Obligaciones legales del Proyectista.
- Obligaciones legales de la Propiedad.
- Obligaciones legales del contratista.
- Marco legislativo Europeo y Español



## **MÓDULO V: Gestión Eficaz de Personas**

**150 horas 6 Créditos**

- Equipos de trabajo.
- Cómo establecer objetivos SMART.
- Reuniones eficaces.
- Delegación de tareas y funciones

## **MÓDULO VI: Gestión de los Interesados**

**150 horas 6 Créditos**

- ¿Por qué es tan importante gestionar bien a los stakeholders?
- Identificación de stakeholders.
- Planificación de la gestión de los stakeholders.
- Clasificación de los stakeholders

## **MÓDULO VII: Seguimiento de Proyectos**

**150 horas 6 Créditos**

- Seguimiento Administrativo.
- Seguimiento Económico.
- Seguimiento Técnico.
- Seguimiento Legal

## **MÓDULO VIII: Dirección Estratégica e Internacionalización**

**150 horas 6 Créditos**

- Del análisis DAFO a la ventaja competitiva.
- Fuerzas del Porter en proyectos.
- Códigos intercom.
- Análisis de mercados internacionales

## **Proyecto de Fin de Máster**

**300 horas 12 Créditos**

Los exámenes finales semestrales son presenciales y se realizan en las sedes de la UDIMA en las siguientes ciudades de España y el extranjero.

Las localizaciones concretas se comunican con antelación suficiente y están en función del número de alumnos:

### España:

- A Coruña\*
- Alicante
- Barcelona\*
- Badajoz - Mérida\*
- Bilbao
- Burgos - Aranda de Duero\*
- Córdoba
- Las Palmas\*
- Madrid\*
- Madrid - Collado Villalba
- Málaga
- Oviedo
- Palma de Mallorca\*
- Sevilla
- Tenerife\*
- Valencia\*
- Vigo\*
- Zaragoza\*

**Nota:** las sedes marcadas con \* son Centros Colaboradores de la Universidad a Distancia de Madrid.

### Resto del mundo:

- Angola (Luanda, Cabinda)
- Brasil (Sao Paulo)
- Cabo Verde (Praia)
- Chile (Santiago de Chile)
- Colombia (Bogotá Y Medellín)
- Costa Rica (San José)
- Ecuador (Quito)
- México (México DF)
- Mozambique (Maputo)
- Panamá (Panamá)
- Perú (Lima)
- Portugal (Lisboa)
- República Dominicana (Santo Domingo)
- S. Tomé y Príncipe (Santo Tomé)

### José Luis Fernández Pallarés

Ingeniero Industrial por la Universidad Politécnica de Gijón. Executive MBA por ADM Business School. Alumno mejor valorado en la promoción 2008.

Más de 25 años de experiencia en ingeniería de control y seguridad, habiendo trabajado para compañías internacionales como Abengoa, Johnson Controls, IBM o Repsol.

Actualmente, gestiona proyectos de seguridad electrónica para la petrolera internacional Repsol. Es director del programa Master en Gestión de Proyectos en el Instituto Europeo de Posgrado; formador especialista en Innovación Tecnológica y en Gestión Empresarial en ESERP; y es formador en Gestión de Proyectos y Dirección de Proyectos PMI para EALDE.

Vocal y miembro fundador de la Asociación Española de Ingenieros de Seguridad (AEINSE).

### Víctor Óscar García Álvarez

Dóctor Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos por la Universidad Politécnica de Cataluña. Certificado Project Manager Professional (PMP®). Project Management Institute PMI®. Actualmente es Project Control Manager en Tyspa del proyecto "Construction Supervision Consultancy (CSC) for Packages CTW120, CTW130 and NBL Railway Projects". Saudi Arabian Railways Company (SAR). Riad. Arabia Saudita". Experiencia de 25 años en control y dirección de proyectos en empresas como COMSA, AUDING, ADIF.

### Alfonso Allende Linera

Ingeniero Industrial, por la Universidad Politécnica de Gijón. Máster en Dirección Comercial y Marketing en CEREM, Máster Engiplant en mejora de procesos mediante aplicación de Lean Management por Universitat Politècnica de Catalunya. Certificado Project Manager Professional (PMP®). Project Management Institute PMI®.

Más de 20 de experiencia como ingeniero de proyectos y de ventas, habiendo trabajado para empresas de gran prestigio como Hidroeléctrica del Cantábrico, Accenture, Abantia instalaciones, General Electric Security o Iberkaba.

En la actualidad es consultor independiente, prestando servicios profesionales de consultoría y formación en mejora de procesos aplicada al área comercial de las empresas e imparte formación en gestión certificada de proyectos según metodología de PMI®.

## Ángel Cebollero de la Torre

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos por la Universidad Politécnica de Madrid . Project Manager Professional PMP-PMI. MBA por la EOI, Escuela de Organización industrial de Madrid, Master en transporte intermodal de Mercancías y Máster en Ferrocarriles, ambos por la Universidad Politécnica de Cataluña.

Más de 15 años de experiencia en gestión de proyectos y entre otras responsabilidades ha sido Director de Obra y Proyecto en ADIF en Alta Velocidad ferroviaria.

## Pedro Carpintero Peña

Presidente de la Asociación Española de Ingenieros de Seguridad (AEINSE).

Ingeniero Técnico de Telecomunicación por la Universidad Politécnica de Madrid.

Siempre vinculado a los proyectos de seguridad electrónica en diferentes vertientes de la ingeniería. Ha trabajado desde las más importantes empresas del sector como DIM, Dielco-Detesa, Iberkaba, Esabe Express, Segur Control o Renfe para las más destacadas empresas españolas del sector de banca y ferrocarriles.

Ha sido formador en el master de Seguridad de la Universidad Carlos III de Madrid y en el Curso de Dirección de Seguridad de I.C.A.D.E-A.S.I-S. Está habilitado como formador para Centros de Formación de Seguridad Privada (Secretaría de Estado de Interior) y el Ministerio de Defensa.

## Beatriz Calvo Rodríguez

Socia-fundadora de la firma By Brand Consulting Group, dedicada a la mejora de la calidad de los programas docentes paralelos que se imparten en las Universidades españolas.

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas, Certificada Project Manager Professional (PMP®). Project Management Institute PMI®, ha trabajado en el Centro de Investigación y Domótica Integral de la Universidad Politécnica de Madrid y en Repsol desarrollando herramientas de gestión de proyectos internacionales.

Actualmente se ha incorporado al programa de desarrollo de directivos en Securitas.

### José Villarín Granada

Secretario de la Asociación Española de Ingenieros de Seguridad (AEINSE). Ingeniero Técnico de Telecomunicación por la Universidad Politécnica de Madrid.

Docente en el Colegio de Ingenieros técnicos de Telecomunicación como especialización en proyectos de seguridad electrónica.

Profesional de dilatada experiencia, siempre vinculado a los proyectos de seguridad electrónica en diferentes vertientes de la ingeniería. Ha trabajado para las más importantes empresas del sector como Intertrade, Plettac, Iberkaba, Segur Control o Falcon.

### Oliver Gonzalo Tapia

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos por la Universidad Politécnica de Madrid. Project Manager Professional PMP-PMI. MBA por el IMF.

Ha desarrollado su vida profesional como gestor de proyectos de obras de carreteras y ferrocarriles fundamentalmente, entre otros como Director de Obras y Jefe de Unidad de Asistencia Técnica para MINTRA en las obras del Metro Ligero en la Comunidad de Madrid.